



ELRING KLINGER: pianificazione, schedulazione e monitoraggio della produzione nel settore automotive



In breve

Azienda

ELRING KLINGER ITALIA

La sfida

Introdurre un sistema di pianificazione, programmazione (a capacità finita) della produzione e degli approvvigionamenti ed un sistema MES integrato

La soluzione

La suite software COMPASS di Supply Chain Planning & Execution di PLANNET

Risultati raggiunti

- aumento del livello di servizio
- riduzione dell'indice di rotazione delle scorte
- l'integrazione tra le diverse funzioni aziendali

ELRING KLINGER AG è un gruppo internazionale operante nel settore automotive con 41 siti produttivi nel mondo e più di 6000 dipendenti, con un fatturato che nel 2011 ha superato il miliardo di Euro. La filiale italiana del gruppo è stata fondata nel 1997, con sede in provincia di Milano. L'azienda produce e commercializza guarnizioni e sistemi di tenuta per svariate applicazioni dedicate al settore automotive e motociclistico. Ad inizio 2011 ha avuto luogo l'acquisizione di Oigra Meillor dal gruppo Freudenberg e nello stesso anno la fusione con Elring Klinger Spa; a seguito di tali eventi la società è stata poi rinominata in Elring Klinger Italia con sede a Settimo Torinese.

Il contesto e gli obiettivi di miglioramento

"I principali costruttori europei di auto e veicoli commerciali inviano settimanalmente il piano di consegna in modalità EDI, per cui per i prodotti di primo impianto gestiamo una domanda programmata con gestione a flusso teso verso i loro stabilimenti. Accanto al business OEM la sede italiana opera anche nel settore After Market distribuendo i prodotti a marchio Elring e per questo ci confrontiamo con una domanda estremamente polverizzata e imprevedibile", esordisce l'Ing. Giovanni Carugati, Managing Director dell'azienda. "**La puntualità nell'evasione degli ordini ricevuti è essenziale** in entrambi i casi: da un lato i costruttori misurano costantemente il livello di servizio che siamo in grado di erogare; dall'altro i clienti che ordinano i ricambi hanno bisogno di essere serviti rapidamente per fare fronte a una precisa necessità."

"La principale difficoltà del processo di planning è originata dall'estrema **variabilità della domanda**. Prima di introdurre COMPASS pianificavamo solo gli ordini esecutivi a breve scadenza, ignorando le richieste di consegna oltre l'orizzonte congelato. D'altro lato le materie prime che utilizziamo hanno lead time consistenti, che si attestano tra le 3 e le 5 settimane" continua l'Ing. Carugati "Di conseguenza uno strumento di supporto al planning ed al monitoraggio della produzione era indispensabile per gestire la volatilità della domanda e per affrontare variazioni di scenario in maniera rapida e flessibile, e da qui è nato il progetto COMPASS."

Il nuovo processo di planning&scheduling

"Il progetto di implementazione di COMPASS si è svolto in concomitanza con l'introduzione in azienda del nuovo sistema ERP SAGE X3 di Formula.", continua l'Ing. Carugati, "Da X3 COMPASS riceve gli ordini cliente aggiornati, mentre i cicli e i tipici parametri di pianificazione sono stati impostati direttamente su COMPASS; due volte al giorno viene lanciata l'elaborazione del **Piano Principale di Produzione (MPS)** e del programma di produzione a capacità finita, che alimenta direttamente i pannelli di fabbrica utilizzati dagli operatori per le dichiarazioni di produzione. Gli **ordini vengono rilasciati** su COMPASS all'avvicinarsi della prevista entrata in produzione. Nell'elaborazione del programma di produzione è critico riuscire a **bilanciare il carico degli ordini sulle diverse risorse alternative**, con l'obiettivo prioritario del rispetto delle date di consegna; la velocità di elaborazione della schedulazione e la possibilità di impostare forzature manuali sulle risorse ha reso COMPASS uno strumento indispensabile ed integrato nelle procedure quotidiane."

Il controllo della produzione e la tracciabilità

"Abbiamo implementato un sistema MES basato su panel PC touch-screen dislocati nei reparti dove **monitoriamo real time tutte le attività di fabbrica**, dirette e indirette, e per raccogliere le informazioni relative **ai lotti di materia prima** e gestire la tracciabilità completa fino al prodotto finito. Questo passo ci ha permesso di migliorare la qualità delle informazioni raccolte e di aumentare la tempestività con cui conduciamo **analisi sui principali indicatori legati alla produzione** (disponiamo di dati affidabili e precisi sui tempi uomo e macchina utilizzati per il calcolo costi e per il reporting verso la casa madre)"

I risultati ottenuti

"Abbiamo condotto a termine con successo un progetto ambizioso, conclude Carugati; i tempi per l'avviamento di COMPASS e dell'ERP erano strettissimi, meno di 6 mesi, ma siamo riusciti ad ottenere ottimi risultati. Negli anni COMPASS ha permesso di migliorare:

- **il livello di servizio;**
- **la qualità, la frequenza e l'orizzonte di pianificazione degli ordini;**
- **la qualità e disponibilità delle informazioni sul processo produttivo e sulle risorse;**
- **l'indice di rotazione delle scorte;**
- **l'integrazione tra le funzioni aziendali."**

Link

ELRING KLINGER – <http://www.elringklinger.de>

PLANNET – <http://www.plannet.it> e <http://newsmagazine-plannet.it/>